

Wébinaire du 03/10/22 : construire une vision partagée dans un projet

Réponse aux questions du tchat

Avec qui construire ? => les parties prenantes clés (cf. WB analyser les parties prenantes), il est souvent difficile de construire avec tout le monde, donc impliquer progressivement les acteurs clés

brainstorming => oui, moyennant l'utilisation de la Réflexion Individuelle Préalable par écrit

Combien de temps en moyenne ? => très variable selon la complexité du projet, les enjeux, et surtout le nombre de parties prenantes (et leur diversité), en tout cas rarement moins d'un mois sur un " petit projet ", et cela peut prendre plusieurs mois sur un projet majeur

une question de méthodologie , comment faire? => cf. WB, j'espère que vous aurez eu qqn réponses dans ce WB

quelle technique d'animation pour y parvenir? LA technique majeure (de mon expérience) = partage de représentation & RIP, exposée dans ce WB

est ce toujours possible? si la question porte sur le temps, oui c'est toujours possible, même sur un temps courts, avec le minimum d'acteurs clé. Si la question porte sur la capacité à " fédérer ", non car parfois les positions des acteurs sont tellement éloignées qu'il sera impossible de se rejoindre, le projet dans ce cas n'est tout simplement pas viable (sauf capacité à l'imposer "de force "

Construire = un projet en soi => oui !!!

co-construire avec les acteurs qui seront partie prenante au projet => oui !

bjr, le mot de vision n'est pas utilisé dans els administrations ... Mais je le connais apr ailleurs, il me parle et me guide => parfois on parle de mission, mais c'est plus réducteur

Bonjour,
Partage des objectifs du projet en prenant soin de valider la compréhension (vocabulaire commun) => oui !!!

dialogue, transversalité, écoute => oui !!!

Bonjour. Quel rôle/importance du sponsor? Majeure, c'est lui qui porte et qui incarne le sens (en théorie ;-) quand ce n'est pas le cas, cela en dit long sur l'importance réelle du projet

Comment garder la motivation sur le long terme ? => cf . WB suivants ;-)

avoir une visio macro de tous les impacte => oui !!!

comment et quand gérer un acteur qui ne veut pas du projet mais qui est partie prenante de la démarche => cf WB sur les parties prenantes et la clientélisation - si impossible de le clientélisme, soit voie hiérarchique pour faire obtempérer, soit contournement (faire sans lui) - si aucune voie possible, bon courage...

Quels sont les principaux freins? - manque d'approfondissement des enjeux, pas assez inspirant / manque d'énergie et de moyens sur l'appropriation / manque de compétences d'animation, de temps et de budget pour travailler cette partie " amont " du projet / parfois vision bien construite, mais on oublie de la faire vivre !

intégrer les intérêts des parties prenantes, parfois divergeants => oui !!!

culture commune : un vrai défi... => oui !!!

définir un objectif commun : se mettre d'accord sur la finalité => oui !!!

comment faire que toutes les planètes soient alignées ? => cf. WB sur les parties prenantes, de l'énergie et du travail, ça se fait rarement tout seul (quand ça se fait)

partager des référentiels => oui !!!

il y a la question de l'objectif visé qui peut être partagé mais la manière de l'atteindre peut être très variée et source de difficulté dans un groupe investi => oui !!! C'est pour cela que si tout le monde est aligné sur les enjeux, il faut à un moment " couper les débats " pour recentrer sur les enjeux (accepter d'être plus flexible sur les moyens, même si cette voie n'est pas ma préférence)

à quelles questions doit-on répondre pour aboutir à cette vision partagée? => cf support

quel recours possible si c'est une commande de la direction qui est mal perçue? => cf WB parties prenantes

partager valeurs => oui !!!

identifier les acteurs => oui !!!

Différence vision, objectifs, etc => cf support

quelle différence entre vision et autres termes? => cf support

quels sont les pré requis ? => cf support

comment stabiliser la vision? => cf support

Vision partagée favorise l'adhésion au projet VS des travaux imposés => oui !

S'ancrer sur les bénéfices des futurs usagers, se mettre à leur place, pour partager l'utilité du projet. => oui ! Surtout les impliquer