

S'inspirer du vivant et de la permaculture pour transformer les organisations ?



**2- Innover en mode “permaculturel” : quand
la frugalité réouvre l’univers des possibles !**

Une expérience du vivant pour visiter l'entreprise autrement



Christiane JENNY
Fondatrice Ateliers Humus
Co-dirigeante MissionChange
Coach Baobab Factory
Permacultrice



Mathieu DAVID
Paysan
permaculteur
Eco-domaine de la
Fontaine – Pornic



De la culture sur buttes ?

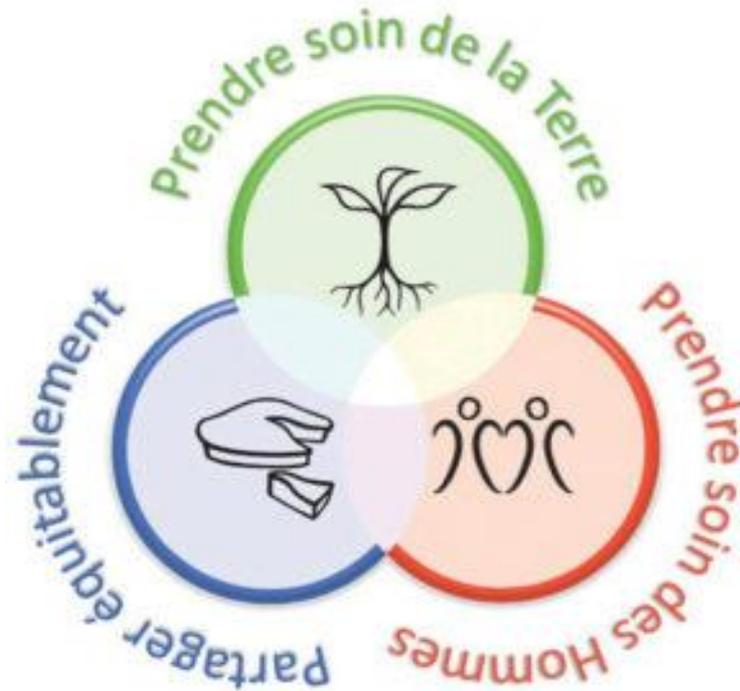
Permaculture = une éthique



Bill Mollison



David Holmgren



Une méthodologie de design

DEFINITION : Concevoir des systèmes efficaces et résilients qui répondent aux besoins des être humains, tout en régénérant le vivant, les sols , les liens sociaux, l'air, l'eau...



Des principes de design



De Bill MOLLISON

1. Travailler avec la nature, plutôt que contre elle

4. Les seules limites sont celles de notre imagination Et de la connaissance

3. Faire le change le moindre pour le grand effet

5. Tout jardine ou a un effet sur son environnement

7. Chaque fonction doit être remplie par plusieurs éléments

8. La diversité est la base de la résilience

Les 12 PRINCIPES de la PERMACULTURE : Quel écho pour votre entreprise ?

De David Holmgren



1. Observer et interagir
La beauté est dans les yeux de celui qui regarde



2. Collecter et stocker l'énergie
« Fais les foin tant qu'il fait beau »



3. Créer une production
« On ne peut travailler l'estomac vide »



4. Appliquer l'auto-régulation et accepter la rétroaction
« Les fautes des pères rejailliront sur les enfants jusqu'à la septième génération »



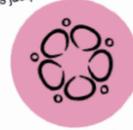
5. Utiliser et valoriser les ressources renouvelables
Laissons faire la nature



6. Ne pas produire de déchets
« Pas de gaspillage, pas de manque »



7. Partir des structures d'ensemble pour arriver aux détails
« C'est l'arbre qui cache la forêt »



8. Intégrer plutôt que séparer
« Plus on est nombreux, moins le travail est dur »



10. Utiliser et valoriser la diversité
« Ne mettez pas tous vos œufs dans le même panier »



11. Utiliser les interfaces et valorisez les éléments en bordure
« La bonne route n'est pas toujours la plus fréquentée »



12. Utiliser le changement et y réagir de manière créative
« Plus on est grand, plus on tombe de haut »

9. Prendre la responsabilité de sa propre vie, maintenant !

Innover en mode permaculture

**... quand la frugalité réouvre
l'univers des possibles !**



1- expérimenter 2- transposer



Besoins / Ressources ?



Un autre regard du permaculteur !

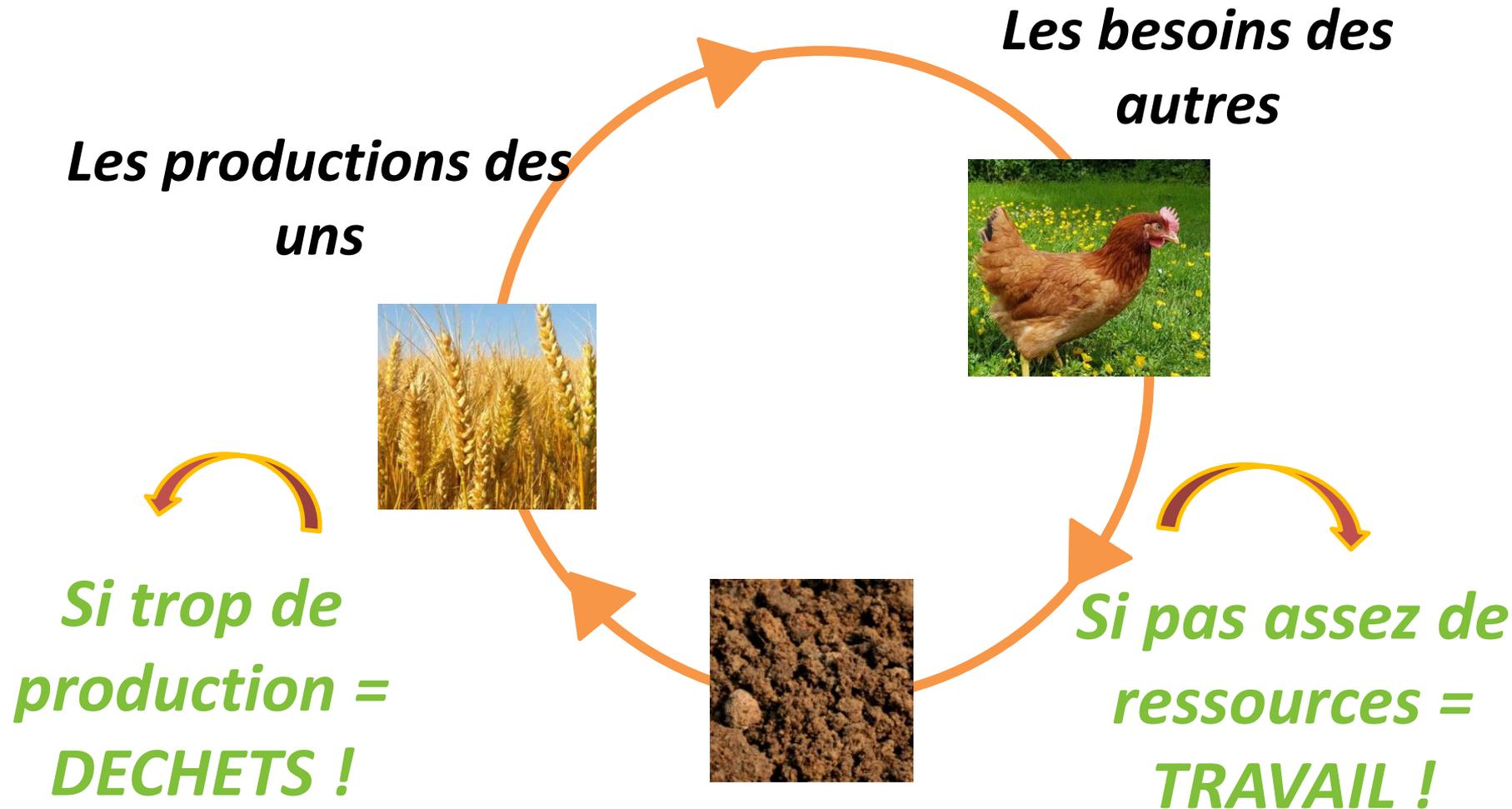
Un autre regard

Besoins ? Ressources ?



Un autre regard

Besoins ? Ressources ?



Besoins / Ressources ?

Expérience !

Vous êtes en charge d'un projet de réalisation d'une Serre...

Votre cahier des charges :

1 serre qui :

- Permet d'obtenir 15° en février
- Pour faire pousser des plants de légumes
- En Pays de la Loire

1 - Listons les besoins ???

1 - Listons les besoins ???

- **Abri**
- **Eau**
- **Température chaude en hiver**
- **Température modérée en été**
- **Terreau**
- **Pots**

2 – Les ressources

=> en mode « classique »



2 – Les ressources => en mode « classique »



2- Ressources ?

Décodons...

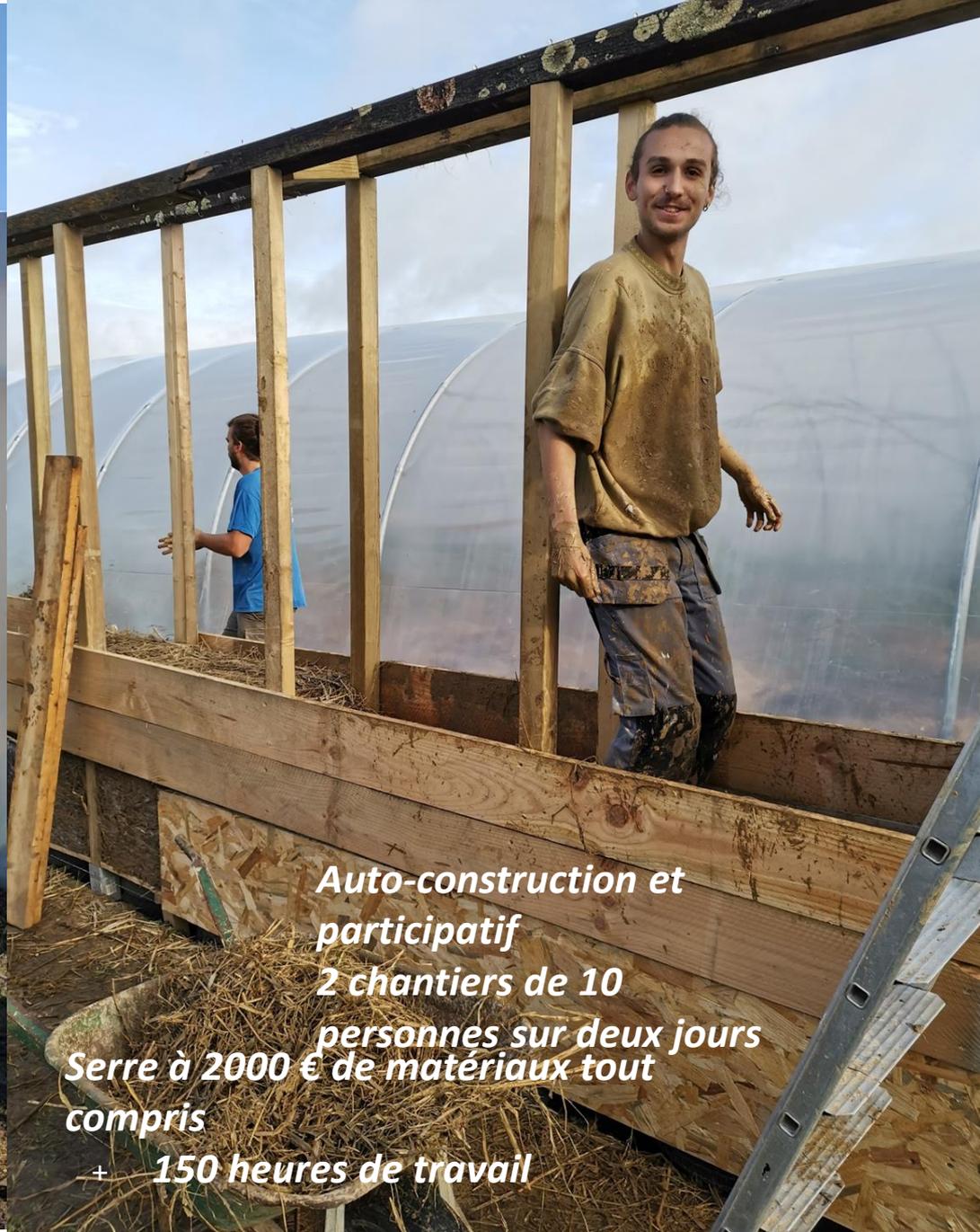
- **Acheter au magasin du coin**
- **Matériaux neufs** (structure alu, bâche PVC, robinets, bac PVC, table alu...),
fabriqués en RPC ?
- **Energie: fioul, électrique ou gaz**
- **Eau réseau**

2 – Les ressources => en mode « PERMA » ?





Matériaux local



*Auto-construction et
participatif
2 chantiers de 10
personnes sur deux jours
Serre à 2000 € de matériaux tout
compris
+ 150 heures de travail*



*en flux solaire
de toiture*

*ente pour
cage*

*che chaude pour
luction de chaleur
e terreau de semis*

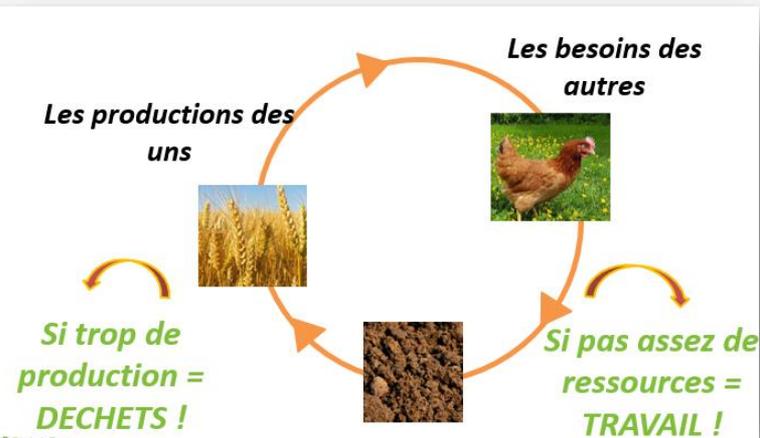
2- Ressources ?

Décodons...

- **Matériaux biosourcés ou recyclés, locaux** (bois ancienne terrasse, terre chantier local structure alu, bâche PVC, robinets, bac PVC, table alu...),
- **Energie renouvelable: soleil, air, inertie thermique terre – eau, fermentation biomasse**
- **Eau pluie.**

Innover en mode « perma »

1- Boucler les boucles !



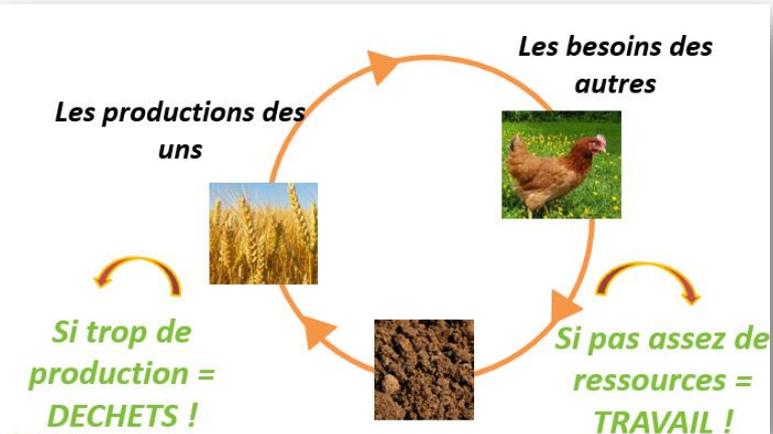
- **Faire des liens : Les besoins des uns / les ressources des autres...**
- **Ne pas produire de déchets**
- **Ressources renouvelables**
- **Vision élargie des ressources**



6. Ne pas produire de déchets
« Pas de gaspillage, pas de manque »

Et si l'on transpose...

1- Boucler les boucles !



- **Connait-on nos ressources ?
Celles « cachées » ?**
 - ✓ *Elargir les missions ? Sortir du 100% « Pro »*
 - ✓ *Quand questionner ? Volontariat ?*
- **Produit-on des déchets ?**
 - ✓ *Faire 2 fois les mêmes choses ? Refaire parce qu'on ne s'est pas compris-écouté ? Sur-qualité ?...*
- **Questionner la surchauffe!**
 - ✓ *Interfaces défaillantes ? Compensations ? Services « sous-dimensionnés » ? Profils perfectionnistes ?*
- **Oser demander de l'aide !**
 - ✓ *Manager super-héro ? Regard des autres ? Culture de la performance...*
- **Elargir son écosystème !**
 - ✓ *Vision large systémique*
 - ✓ *Filières*
 - ✓ *EIT*

Innover en mode « perma »

2- Un élément = Plusieurs fonctions
Une fonction = Plusieurs éléments



- **Densifier les usages des éléments pour optimiser les ressources et la performance du système**
- **Renforcer la résilience du système**

Et si l'on transpose...

2- Un élément = Plusieurs fonctions
Une fonction = Plusieurs éléments



- **Doublonner les éléments stratégiques ?**
 - ✓ *Fonctions clés ? Équipements stratégiques ?*
- **Analyse critique des vulnérabilités / dépendances ?**
 - ✓ *Analyse des risques ? Y compris climatiques ?*
 - ✓ *Connaissance de la vulnérabilité des infrastructures ? Des approvisionnements ?*
- **Densifier les usages**
 - ✓ *Ex Flexoffice*
 - ✓ *En osant sortir du cadre (ex: Serveurs pour chauffer les bureaux?)*

Innover en mode « perma »

3- Questionner le besoin et être créatif !



- **Le besoin, et rien d'autre !**
- **Connaissance technique**
- **Ressources renouvelables**
-
- **Imagination**
- **Changement de regard**

Et si l'on transpose...

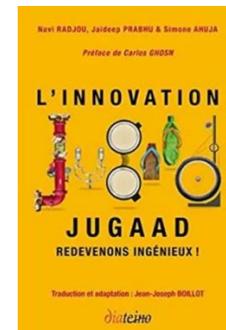
3- Questionner le besoin et être créatif !

- **Minimum Viable Product**
- **Innovation Jugaad*** (Navi Radjou)

Hindi : « débrouillardise » / « système D »

« l'art de surmonter des contraintes fortes en improvisant une solution efficace avec un usage limité des ressources »

- **Rechercher des opportunités dans l'adversité / contraintes**
- **Faire plus avec moins / frugalité**
- **Penser et agir de manière flexible**
- **Viser la simplicité**
- **Intégrer les marges**



Un autre regard

3- Questionner le besoin et être créatif !



Un autre regard

Sobriété et créativité !



POUR ALLER PLUS LOIN

QUELQUES OUVRAGES :

- **Ravi Djanou** - Innovation Jugaad
- **Bill Mollison** « Introduction à la permaculture »
- **David Holmgren** – « Permaculture – Principes et pistes d'action pour un mode de vie soutenable »
- **Sylvain Breuzard** – « La permaEntreprise »
- **Kate Raworth** – « *L'économie du Donut* »
- **Aranya** – « *Design en Permaculture* »
- **Gilles Domenech** – « *Jardiner sur sol vivant* »

FORMATION A LA PERMACULTURE

- **Cours Certifiant en Permaculture – à l'Eco-domaine de la Fontaine - Pornic 44 avec Mathieu David**
<https://www.ecodomaine-la-fontaine.fr/cours-de-conception-en-permaculture-ccp/>

leadership

management

projets

changement



Armel, Aymeric, Charlotte, **Christiane**, Denis, Jacques

06 23 54 21 71

christiane@baobab-factory.fr

JUSQU'OU IREZ-VOUS ?

