



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Retour sur 2021

## chiffres et éléments clés

IPEC

SG/SPES

SOUS-DIRECTION DE  
L'INNOVATION PÉDAGOGIQUE  
ET COLLABORATIVE

construire ensemble  
des modes d'actions  
toujours plus  
innovants  
et durables !







# 2021 en quelques chiffres



# 1889

bénéficiaires  
(hors Fabrique à Projets)



# 98%

de satisfaits

# 16

webinaires  
d'acculturation



# 34

ateliers collaboratifs



# 15

projets accompagnés  
par la Fabrique à Projets



# 262

inscrits au  
Mois de l'innovation  
Publique 2021



# L'IPEC c'est...

...une sous-direction du SPES, au sein du Secrétariat général, qui appuie des modes d'action innovants et participatifs, facilite les modes de faire mobilisant l'intelligence collective pour le pôle ministériel, l'interministériel, les collectivités, la société civile.

Elle accompagne les transformations publiques au service de la transition écologique et de la cohésion des territoires, en diffusant une culture partagée des enjeux écologiques, énergétiques et climatiques, primordiale pour soutenir les transformations et donner à nos bénéficiaires des clés pour agir selon leurs moyens et environnements.

## Elle s'appuie sur 2 Fabriques...

La **Fabrique à projets**, laboratoire d'innovation publique qui cherche à impulser des modes d'action publique plus efficaces, à l'écoute des usagers, des bénéficiaires et de tous les acteurs concernés, valorisant l'intelligence collective et la créativité, favorisant la collaboration et la transversalité en s'appuyant sur des méthodes inspirées du design thinking.

En savoir plus : <https://bit.ly/3sSnMCM>

La **Fabrique d'Innovation pour les Transitions** qui appuie les transformations au service de la transition écologique, la conduite de projet, l'impact sur les territoires, les sujets émergents. C'est un incubateur de méthodologies innovantes et un lieu d'acculturation, d'inspiration et de prise de recul, pour tester, itérer et standardiser de nouvelles manières de travailler et apporter des ressources en conduite de projet et animation.

## ... et un pôle support

Créé au 1er janvier 2021, il assure en interne le socle du fonctionnement de la sous-direction, garant de la démarche qualité et du respect des procédures. Il regroupe les fonctions budgétaires, comptables, achat et logistiques du SPES (à l'exception des fonctions RH restant rattachées à la direction du SPES et des fonctions administratives pour les assistantes des sous-directions).



Voir la plaquette de présentation de l'IPEC  
<https://bit.ly/34pwbUV>

# L'acculturation aux enjeux de la transition écologique

Des actions d'acculturation et de sensibilisation aux enjeux de la transition écologique pour s'inspirer et prendre du recul

La **Fabrique à Projets** a assuré en 2021 2 nouvelles promotions d'agents formés aux approches du design et de l'intelligence collective, qui viennent agrandir le vivier de facilitateurs du pôle ministériel. L'équipe s'est également formée au prototypage.

La **Fabrique d'Innovation pour les Transitions** a poursuivi et intensifié ses actions d'acculturation destinées à différents publics, parmi lesquelles :

*Pour le corps préfectoral et les cadres dirigeants du pôle ministériel*

## LES WEBINAIRES D'ACTUALITÉ DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE

REGARDS  
CROISÉS DES  
TERRITOIRES

Un cycle d'acculturation et de sensibilisation via des rencontres périodiques : 3 ont eu lieu en 2021 sur les thèmes des Zones à artificialisation Nette, des éoliennes et des déchets. Ces webinaires ont été suivis par 302 participants. Ces actions seront poursuivies en 2022

## Des webinaires d'acculturation et ateliers interactifs sous forme de cycles

*Pour tous*

Par exemple :

- Sciences comportementales : un atout pour les transitions
- Le regard systémique : un nouveau prisme pour réussir la transition écologique
- Economie Sociale et Solidaire (ESS) au service des transitions
- Défi climat : s'informer et s'engager pour l'atténuation et l'adaptation aux changements climatiques
- 90 minutes pour le lire. Rencontre avec Alain Grandjean et Nicolas Dufrêne autour de leur ouvrage : « Une monnaie écologique : Pour sauver la planète », en partenariat avec l'IGPDE

A voir ou revoir sur le site : <https://bit.ly/3KrdUpr>

*Pour les cadres dirigeants interministériels, territoriaux, entrepreneuriaux et associatifs*

## Le Cycle Supérieur du Développement Durable



Ouvert en 2021 à l'ensemble des décideurs publics et privés, il a pour ambition de développer leur capacité à agir au service des transitions. 38 nouveaux auditeurs ont suivi le cycle en 2021.

En savoir plus : <https://bit.ly/3sSwCjP>



*Pour les cadres dirigeants du pôle ministériel*

62 cadres dirigeants ont suivi la Fresque du climat, outil d'acculturation aux enjeux systémiques du climat, fin 2021 et début 2022.

En 2022 l'outil sera aussi proposé à l'ensemble des agents



# L'accompagnement de projets

L'accompagnement sur mesure de projets  
pour concevoir des politiques publiques  
plus proche des usagers et plus efficaces

La **Fabrique à projets** accompagne des projets en co-conception et avec des méthodes inspirées du design thinking, en faisant plus appel à l'expérience des usagers, à la collaboration et à la créativité dans un espace de travail innovant, l'Espace 34. En 2021 la FaP a accompagné 15 projets du pôle ministériel parmi lesquels :

- » avec le secrétariat général : **Ré-aménagement de l'espace documentaire de la tour Séquoia / Pack territorial / Réseau des écoles supérieures du développement durable**
- » avec la direction de l'habitat de l'urbanisme et des paysages : **Bâtiments et biodiversité et Vadémécum de la note d'enjeux**
- » avec le commissariat général au développement durable et la direction de l'eau et de la biodiversité : **Plan d'action pour la cartographie des forêts subnaturelles**
- » avec la direction générale de l'énergie et du climat : **Réduction des émissions de particules fines - Plan chauffage au bois**
- » avec la direction générale aménagement logement nature et la direction générale de l'énergie et du climat : **Rénovation énergétique des logements**
- » avec l'Office français de la biodiversité et l'Observatoire régional de la biodiversité Nouvelle-Aquitaine : **Territoires engagés pour la nature**
- » avec la direction régionale et interdépartementale de l'environnement, de l'aménagement et des transports Ile-de-France : **Note d'enjeux du futur SDRIF**
- » avec la direction régionale de l'environnement, de l'aménagement et du logement de Bourgogne-Franche-Comté : **Acculturation de l'inspection ICPE à la biodiversité**
- » **Expé'76**, action de la direction départementale des territoires et de la mer 76 pour mieux accompagner les territoires de Seine-Maritime dans leur transition écologique. Elle s'est appuyée sur des groupes projets mixtes associant les représentants de l'Etat, les élus et leurs équipes sur un temps court de 2 mois.

Dans ce projet la **Fabrique d'Innovation pour les Transitions** de l'iPEC a eu pour mission d'outiller les agents, élus, techniciens... avec des méthodes faisant appel au design de service.

Cette action a été primée aux Victoires des acteurs publics 2022 !



au travers de 10 webinaires et ateliers collaboratifs

- » Organisée par la DITP, co-conçue avec la **Fabrique à Projets** et le Lab de la DGEFP, la journée des Labs du 4 novembre a permis à la FaP de présenter à la ministre de la Transformation et de la Fonction publiques un projet porté par la DGALN qu'elle a accompagné. Tout au long de l'année la FaP contribue à la dynamique d'innovation publique portée par la DITP à travers le réseau des labs, les appels à défis....
- » Elle a aussi créé et testé lors du MIP 2 nouveaux dispositifs pour et avec des agents :
  - « Coup de pouce-déblocage de projets » pour permettre à des porteurs de projets du pôle ministériel, en solo ou en binôme, de (ré)explorer de façon simple et rapide leur projet avec des membres de l'IPEC pour mieux (re)passer à l'action ! Ce dispositif sera déployé plus largement en 2022 .
  - La boîte à outils « animation et remise en dynamique des réseaux ». Cette boîte à outils n'est pas un recueil de techniques pour animer un réseau mais plutôt un moyen pour les pilotes et membres de diagnostiquer les dysfonctionnements de leur réseau et d'identifier des axes d'amélioration. La version 2 en cours d'élaboration devrait être mise à disposition sur le site de l'IPEC début 2022.
- » La **Fabrique d'Innovation pour les Transitions** a notamment proposé à tous les agents :
  - un cycle de webinaires d'acculturation sur "Le regard systémique : un nouveau prisme pour réussir la transition écologique",
  - un webinaire présentant 2 expérimentations autour des sciences comportementales,
  - un autre sur l'Economie Sociale et Solidaire,
  - des Fresques du numérique,
  - un atelier collaboratif sur les softs skills.
- » Elle a également initié un cycle de "Fresques du climat" destiné aux cadres dirigeants du pôle ministériel, qui se poursuit en 2022 et s'élargira à l'ensemble des agents.

» Le MIP a été aussi l'occasion pour la Fabrique à projets de :

- communiquer à travers sa nouvelle brochure de présentation

Voir en ligne : <https://bit.ly/3vFirQS>

- présenter sa galerie des projets

En 3 ans, la Fabrique à projets a accompagné plus de 60 projets dans plus de 40 services

Une sélection de ces projets accompagnés est regroupée dans la galerie des projets. Elle illustre la diversité des projets et permet de découvrir l'apport des méthodes d'intelligence collective et de l'approche usagers. En savoir plus : <https://bit.ly/360Y5Hg>



Les captations et comptes rendus  
des webinaires et ateliers du MIP

se trouvent en ligne sur le site :

<https://bit.ly/3HvKiW1>





# Le centre de ressources

Des ressources et outils sur le développement durable et les territoires pour mieux accompagner les transformations et outiller les auditeurs, stagiaires, formateurs, services... des administrations et d'autres acteurs publics et/ou privés

## Replays des ateliers et webinaires

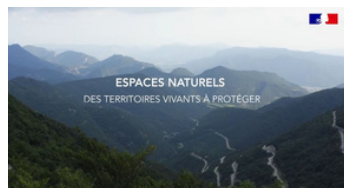
Pour permettre à tous de voir ou revoir les actions de l'IPEC, les captations des ateliers et webinaires sont mises en ligne sur la médiathèque Terra-IPEC et sur le site.

<https://bit.ly/3CmUbob>

## 2 nouveaux films

- Dans la collection «Développement durable : s'engager et agir» : **Espaces naturels : des territoires vivants à protéger** (existe en version bilingue). Le film a été présenté en avant première lors du Congrès UICN sur la biodiversité de septembre 2021 à Marseille.

A voir sur le site : <https://bit.ly/3pOjWZs>



- L'IPEC a co-produit, avec l'ARB Ile-de-France un film d'animation sur le thème « **Agriculture et biodiversité : cultivons avec la nature** ». Ce film fait suite à ceux produits précédemment dans la même série.

A voir sur le site : <https://bit.ly/3HNZXA9>

## Le site internet

à la fois vitrine de l'activité de l'IPEC et outil de diffusion et de valorisation des actions il est en cours de refonte pour un site modernisé et répondant mieux à la nouvelle offre de service. [www.ipec.developpement-durable.gouv.fr](http://www.ipec.developpement-durable.gouv.fr)

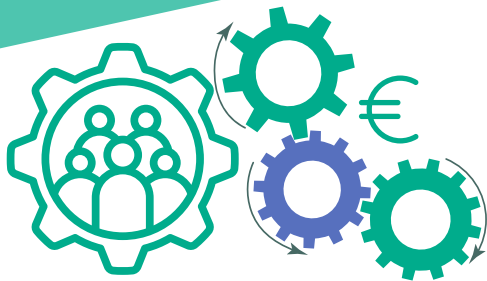
## La lettre d'information

a été entièrement revue et réorganisée en 2021. Mensuelle elle donne à voir l'essentiel de l'activité de l'IPEC.

S'inscrire et voir les lettres précédentes : <https://bit.ly/3Cpujlg>



# Le pôle support



- » Créé au 1er février 2021, il assure en interne le socle du fonctionnement de la sous-direction, garant de la démarche qualité et du respect de la réglementation et des procédures.
- » L'offre de service du pôle support évolue vers un positionnement de ses prestations à destination du Service du pilotage et de l'évolution des services (SPES) pour les fonctions de soutien (budget, achat, appui logistique et numérique).

**5**

agents  
(4,5 ETP)



**+ de 2400**

cellules complétées

dans nos  
tableaux de bord financiers !



**925.166 €**

de budget

(budget plus que doublé entre 2020 et 2021)



**27**

contrats en cours

d'exécution avec nos  
prestataires

**100 % 81%**

des agents du SPES

équipés en PC portable (100 %)  
et en téléphone portable professionnel  
( 81 % )



# Et en 2022 ?

L'IPEC continue à se mobiliser en menant des actions d'acculturation à grande échelle en direction des agents et des territoires et en poursuivant ses actions d'accompagnement de projets

Au menu de 2022 notamment :

- Poursuite des **webinaires d'actualité** à destination du corps préfectoral. Parmi les nouveaux thèmes prévus : la méthanisation et la Stratégie Nationale des Aires Protégées (SNAP)
- **2 nouveaux cycles** de webinaires d'acculturation ouverts à tous :
  - La complexité et l'incertitude, au coeur des enjeux de demainsur la complexité et l'incertitude
  - S'inspirer du vivant et des principes de la permaculture pour réussir les transformations des organisations
- Le **cycle Défi climat** continuera à vous informer et vous engager pour l'atténuation et l'adaptation aux changements climatiques  
Le cycle Défi climat s'adresse à tous et principalement aux agents de l'Etat et des collectivités territoriales, aux élus, aux responsables d'associations et aux entreprises
- Les **Fresques du climat** destinées aux cadres dirigeants continuent début 2022, avant d'être ouvertes aux agents du pôle ministériel dans le courant de l'année.
- **Déploiement de 2 nouveaux dispositifs d'accompagnement testés lors du MIP** : «Coup de pouce-déblocage de projets» et La boîte à outils «animation et remise en dynamique des réseaux».
- Renforcement des **procédures d'écoute des bénéficiaires** en amont et aval des actions : programmation, évaluation et valorisation des actions
- **Développement des partenariats**, notamment avec le CNFPT et la DITP
- **Approfondissement des connaissances** de l'équipe sur les techniques du mode projet, de la créativité, des approches usagers, du design thinking...
  - Poursuite de l'ouverture du **Cycle Supérieur du Développement Durable** à l'ensemble des décideurs publics et privés



Les mots de l'IPEC

*coup de pouce*

innovation

approche systémique

sciences comportementales

webinaires

mode projet

*ateliers collaboratifs*

accompagnement



“

**TOP !**

**innovant**

je veux embarquer mon équipe  
dans cette culture !

**inspirant**

**stimulant**

Format nouveau !

convivialité,  
richesse des échanges

**riche**

”

Ministère de la Transition écologique

Secrétariat général

Service du pilotage et  
de l'évolution des services  
Sous-direction de l'innovation  
pédagogique et collaborative

92055 La Défense CEDEX

Tél. : 01 40 81 95 57

[ipec@developpement-durable.gouv.fr](mailto:ipec@developpement-durable.gouv.fr)

[www.ipec.developpement-durable.gouv.fr](http://www.ipec.developpement-durable.gouv.fr)

